Décryptage d'expert
22 juin 2026

Poids lourds : électrifier les flottes aujourd'hui pour être plus compétitifs demain

- **Le marché du poids lourd électrique est entré dans une phase de maturité : l'offre de véhicules s'élargit, les autonomies progressent et les modèles économiques se consolident.**
- **Le véritable défi n'est plus celui du véhicule en lui-même mais celui de l'écosystème qui l'entoure : infrastructures de recharge, gestion de l'énergie et rentabilité des opérations.**
- **À l'heure où passer à l'échelle n'est plus une option, Didier Liautaud, Directeur général France d'ENGIE Vianeo, répond à trois questions essentielles qui conditionnent la bascule du secteur.**

Le marché des poids lourds électriques est-il réellement prêt à passer à l'échelle ?

Assurément oui, et c'est probablement l'un des constats les plus importants aujourd'hui. Pendant longtemps, la question portait sur la disponibilité des véhicules et leur autonomie. Or ces craintes n'ont plus lieu d'être. Les constructeurs proposent désormais une gamme de plus en plus large de camions électriques, avec des autonomies adaptées à une grande partie des usages quotidiens du transport routier. Les coûts baissent progressivement et les performances continuent de s'améliorer.

C'est pourquoi l'électrification des poids lourds pourrait même, sur certains segments, avancer plus rapidement que celle des véhicules particuliers. D'abord parce qu'elle répond à **une logique économique très rationnelle**. Les transporteurs raisonnent en coût total de possession (*total cost of ownership* ou TCO) et non en préférence technologique. Dès lors que l'équation économique devient favorable, l'adoption peut se généraliser très vite.

Par ailleurs, le contexte joue en faveur de cette transition. Face aux incertitudes liées aux énergies fossiles, l'électricité produite en France présente **un avantage stratégique** : elle est décarbonée, abondante et compétitive. L'électrification n'est plus seulement un sujet environnemental : c'est aussi une question de souveraineté énergétique et de compétitivité économique.

Quels sont aujourd'hui les principaux freins à l'électrification du transport routier ?

Le principal enseignement que nous observons sur le terrain est que le défi ne se situe plus uniquement au niveau du véhicule. Le véritable sujet, c'est l'écosystème qui l'accompagne.

Le premier frein est infrastructurel. Déployer des capacités de recharge dans les dépôts nécessite des investissements importants, des raccordements parfois complexes et une gestion énergétique sophistiquée. Recharger plusieurs dizaines de camions simultanément n'a rien à voir avec la recharge d'une flotte de véhicules légers.

Le deuxième défi est économique. Investir dans un camion électrique a un coût. Mais les aides publiques, qui peuvent atteindre jusqu'à 110 000 euros par véhicule, permettent aujourd'hui de réduire fortement l'écart et de rendre l'investissement initial moins conséquent. La rentabilité dépend alors fortement de l'usage. Aujourd'hui, les modèles les plus favorables atteignent généralement un point d'équilibre autour de 110 000 à 120 000 kilomètres parcourus par an, équilibre qui continue de baisser d'année en année avec des camions de moins en moins chers à l'achat.

Enfin, il existe **un enjeu industriel**. Les transporteurs investissent sur des horizons de 15 à 20 ans. Ils doivent avoir la certitude que les infrastructures installées aujourd'hui resteront compatibles avec les standards de demain, notamment avec l'arrivée de nouvelles technologies comme le MCS (Megawatt Charging System).

Comment accélérer concrètement cette transition dans les prochaines années ?

Il serait d'abord contreproductif d'opposer **recharge en dépôt et recharge publique** : le bon modèle repose sur une combinaison des deux. Pendant longtemps, beaucoup d'acteurs ont envisagé un modèle fondé exclusivement sur la recharge au dépôt. Mais cette approche atteint rapidement ses limites en matière d'investissements, de gestion énergétique et de flexibilité opérationnelle. À l'inverse, s'appuyer uniquement sur la recharge publique n'est pas toujours adapté aux besoins quotidiens des flottes.

Comme pour les véhicules particuliers, où les conducteurs combinent recharge à domicile et recharge rapide en ville et sur autoroute, **l'avenir du transport routier passe par un modèle hybride**. Le dépôt permet de couvrir les besoins récurrents tandis que les réseaux publics offrent la souplesse nécessaire pour les longues distances, les imprévus ou les pics d'activité. C'est précisément dans cette logique qu'ENGIE Vianeo développe des infrastructures dédiées aux poids lourds et étend son maillage à l'échelle européenne. Mais la valeur ajoutée ne réside pas uniquement dans les bornes. Elle repose aussi sur notre capacité à gérer l'énergie : optimisation des achats, *smart charging*, flexibilité réseau et, demain, *vehicle-to-grid*. À terme, la compétitivité des transporteurs dépendra autant de leur accès à l'énergie que de leur accès aux infrastructures.

La bascule vers l'électrique est déjà engagée. Les acteurs qui anticipent dès aujourd'hui les évolutions du marché seront aussi ceux qui bénéficieront demain des meilleurs avantages économiques et opérationnels.

Contact presse :
ENGIE Vianeo : Alix Germain – 07 64 44 74 36 – alix.germain@external.engie.com

À propos d'ENGIE Vianeo
ENGIE Vianeo est la marque du Groupe ENGIE dédiée à la mobilité électrique. Nos bornes rapides et ultra-rapides sont accessibles sur autoroutes, en ville, dans les parkings d'hôtels et centres commerciaux. Rechargez facilement votre véhicule électrique, au quotidien comme sur long trajet, grâce à une solution fiable, simple d'usage et à prix transparents. ENGIE Vianeo développe aussi des infrastructures pour poids lourds avec le premier réseau de recharge sur l'axe Lyon–Paris Avec plus de 10 000 points de charge en Europe, dont 890 sur les autoroutes françaises et plus de 6 000 en Belgique, notre réseau allie bornes rapides (jusqu'à 480 kW) et bornes lentes, pour répondre à tous les usages, du quotidien aux longs trajets. Programme de fidélité ouvert à tous et gratuit, appli dédiée et services sur-mesure : ENGIE Vianeo permet de recharger son véhicule électrique en toute sérénité et accélère la transition énergétique. ENGIE Vianeo – On roule ensemble ?
Pour en savoir plus : https://www.engie-vianeo.com/